

Отчет
о реализации управленческого проекта
по теме «Повышение качества образования – для каждого»
за период: июнь-декабрь 2024 года (основной этап)

1. Общие сведения

1. Наименование образовательной организации: **МБОУ средняя школа очной, очно-заочной, заочной форм обучения №2 г. Липецка**
2. Адрес: **г. Липецк, ул. Коммунистическая, 17**
3. Телефон: **73 04 29**
4. Почта: ososh02@mail.ru
5. Сайт: <https://mbou-ssch-oozz2-lipetsk.gosuslugi.ru>
6. Ответственный исполнитель: **Татаринова Н.Н.**

2. Содержание отчёта

Отчет о реализации управленческого проекта		
Задача 1: совершенствование системы управления подготовкой учащихся к ГИА		
Повышение качества аналитической деятельности по проблематике проекта		
Предварительный анализ результатов ГИА по русскому языку и математике 11-х классов (без учета резервных дней и 3-ей волны)	июнь-июль 2024	Справка заместителя директора
Предварительный анализ результатов ГИА по русскому языку и	июнь-июль 2024	Справка заместителя директора

математике 9-х классов (без учета резервных дней и 3-ей волны)		
Анализ кадрового ресурса МБОУ СШООЗЗ №2 г. Липецка	август 2024	100% комплектование кадрами в рамках подготовки к ГИА
Проведение педагогического совета: «В преддверии нового учебного года: определение точек роста»	30.08.2024	Результативность: показатель «% выполнения экзаменационной работы» по- прежнему находится на тревожном уровне, положительная динамика наблюдается по русскому языку в 9 классах: с 58,3% до 59 %; по математике – с 29% до 29,4%; по математике в 11-х классах: с 52,4 % до 52,8% (Б); с 20,7% до 21,1% (П). Мероприятия по реализации проекта внесены в план работы МБОУ СШООЗЗ №2 на 2024- 2025 учебный год и в план ВСОКО.
Анализ результатов ГИА по русскому языку и математике 11-х классов	сентябрь 2024	Аналитическая справка по итомам государственной итоговой аттестации по образовательным программам среднего общего образования в 2024 году. Цель: анализ результатов государственной итоговой аттестации выпускников 11 классов в 2024 году, определение эффективных методов и способов, направленных на повышения качества прохождения ГИА выпускниками в 2025 году.

Анализ результатов ГИА по русскому языку и математике 9-х классов	сентябрь 2024	Аналитическая справка по итогам государственной итоговой аттестации по образовательным программам основного общего образования в 2024 году. Цель: анализ результатов государственной итоговой аттестации выпускников 11 классов в 2024 году, определение эффективных методов и способов, направленных на повышения качества прохождения ГИА выпускниками в 2025 году. .
Повышение качества планирования деятельности по подготовке и проведению ГИА		
Совершенствование программы школы по подготовке к ГИА	август 2024	Программа утверждена.
Планирование учителями русского языка и математики процесса подготовки к ГИА	сентябрь-октябрь 2024	План («дорожная карта») в наличие у каждого предметника.
Разработка программы психолого-педагогического сопровождения обучающихся 9; 11 класса в целях улучшения образовательных результатов	август-сентябрь 2024 г	Программы психолого-педагогического сопровождения обучающихся 9; 11 класса в целях улучшения образовательных результатов разработаны психологом школы Новицкой И.В.
Разработка отдельных планов по подготовке к ГИА обучающихся «группы риска»	октябрь 2024;	Индивидуальные планы разработаны для каждого обучающегося, входящего в «группу риска».

Проведение индивидуально-групповых занятий по подготовке к ГИА в 9-х, 11-х классах по математике и русскому языку.	сентябрь-декабрь 2024 г	Своевременное выявление «западающих» тем и индивидуальная отработка под руководством учителя.
Совершенствование диагностического инструментария по проблематике проекта		
Выполнение плановых тренировочных диагностических работ в рамках ВСОКО по русскому языку и математике в форме ОГЭ, ЕГЭ	сентябрь октябрь 2024	Диагностические работы проведены согласно Графику проведения оценочных процедур в МБОУ СШООЗЗ №2 г. Липецка в 2024-2025 учебном году. Выход: справки по итогам.
Семинар «Методы и приемы работы с обучающимися, имеющими низкую учебную мотивацию».	29.10.2024г.	Выход: индивидуальные рекомендации по каждому направлению.
Совершенствование системы управления подготовкой учащихся к ГИА 2024-2025.		
Получение услуг директором и зам. директора по вопросам ГИА	май-октябрь	Повышение квалификации директора и зам. директора на базе РАНХиГС. Выдано удостоверение о повышении квалификации по дополнительной образовательной программе «Совершенствование управленческих компетенций руководителя» директору МБОУ СШООЗЗ №2 Соболевой И.А. (рег. номер 0765-129) Выдано удостоверение о повышении квалификации по дополнительной

		образовательной программе «Совершенствование управленческих компетенций руководителя» заместителю директора МБОУ СШООЗЗ №2 Татариновой Н.Н. (рег.номер 0765-130)
Педагогический совет «Формирование функциональной грамотности обучающихся как один из ресурсов формирования социальной ценности»	30.11.2024г.	Выписка из решения: ...Успехи в области формирования функциональной грамотности - залог успешной сдачи ОГЭ и ЕГЭ.
Совершенствование предметных и общепедагогических компетенций учителей русского языка и математики		
Повышение квалификации учителей русского языка и математики МБОУ СШООЗЗ №2 г. Липецка, ведущих в выпускных классах.	сентябрь-декабрь 2024г.	ГАУДПО ЛО «ИРО», семинары для педагогов по актуальным методическим вопросам в очном формате. Семинары посещают учителя, работающие в 9-11 классах. День учителя математики (23.10.2024г) День учителя русского языка (25.10.2024).
Применение полученных рекомендаций на практике.	ноябрь 2024	Учитель русского языка, преподающий в 9 классах, Толчеева А.И. провела мастер-класс «Подготовка к ОГЭ по русскому языку. Выполнение задания №9»; Болдырева О.А., учитель математики, провела мастер-класс: «Подготовка к ОГЭ по математике. Расчёты по формулам (задание 12)»

3. Качественные показатели результативности реализации проекта:

3.1. Особенности реализации плана: 100 % выполнения запланированных мероприятий в соответствии со сроками, заложенными в календарном плане).

3.2. Краткий анализ проведенных мероприятий по реализации проекта.

На педагогическом совете от 30.08.2024г. №1

«В преддверии нового учебного года: определение точек роста»

стоял вопрос «Анализ результативности образовательной деятельности в 2023-2024 учебном году»

заместитель директора Татаринова Н.Н. проанализировала образовательную деятельность МБОУ СШООЗЗ №2 за 2023-2024 учебный год. Наряду с аналитической справкой по итогам ГИА по образовательным программам основного общего и среднего общего образования, красной нитью через её выступление прошел анализ реализации **проекта «Повышение качества образования - для каждого».**

Было отмечено, что **цель проекта:** обеспечение повышения качества образования по показателю «% выполнения экзаменационной работы по математике и русскому языку в рамках ГИА». В 9 классе - по русскому языку: с 58,3% до 60%; математике: с 29% до 30%. В 11 классе – по математике (Б): с 52,4 % до 53,5%; по математике (П) с 20,7% до 22%

и его задачи:

1. Совершенствование системы управления подготовкой учащихся к ГИА.
2. Совершенствование предметных и общепедагогических компетенций учителей русского языка и математики.

определяют точки роста нашего ОУ.

Показатель «% выполнения экзаменационной работы» по- прежнему находится на тревожном уровне, положительная динамика наблюдается по русскому языку в 9 классах: с 58,3% до 59 %; по математике – с 29% до 29,4%; по математике в 11-х классах: с 52,4 % до 52,8%; по математике (П) с 20,7% до 21,1%.

Реализация проекта заложена в план работы МБОУ СШООЗЗ №2 на 2024-2025 учебный год и в план ВСОКО.

«Качество образования - комплексная характеристика образовательной деятельности и подготовки обучающегося, выражающая степень их соответствия федеральным государственным образовательным стандартам,

образовательным стандартам, федеральным государственным требованиям и (или) потребностям физического или юридического лица, в интересах которого осуществляется образовательная деятельность, в том числе степень достижения планируемых результатов образовательной программы»

Этот приоритет нашел отражение в Федеральной целевой программе развития образования на 2021-2025 годы. Повышение качества образования - одна из основных задач, образовательной политики государства, которая рассматривается всеми участниками образовательного процесса как наиболее актуальная. В связи с этим проблема поиска путей повышения качества образования приобретает первостепенное значение.

В решение педагогического совета были введены следующие пункты:

- предоставление качественного образования для формирования успешной, социально активной и профессионально подготовленной личности, отвечающей требованиям современного общества и экономики.
- совершенствование системы оценки качества образования, включающей в себя государственную итоговую аттестацию, всероссийские проверочные работы и мониторинговые исследования качества образования и уровня социализации учащихся.
- индивидуализация обучения; повышение результативности системы работы как с учащимися с низкой мотивацией к обучению, так и с и высокомотивированными обучающимися.
- формирование системы работы по профессиональной ориентации обучающихся.

В целях реализации основного мероприятия 21 подпрограммы 1 «Повышение качества образования в школах с низкими результатами обучения и в школах, функционирующих в неблагоприятных условиях социальных условиях, путем реализации региональных проектов и распространение их результатов» государственной программы Липецкой области «Развитие образования Липецкой области» административно-управленческая команда МБОУ СШООЗЗ № 2 г.Липецка в лице директора школы Соболевой И.А. и заместителя директора Татариновой Н.Н. приняла участие в качестве слушателей на курсах повышения квалификации «Совершенствование управленческих компетенций руководителя» в Липецком филиале РАНХиГС.

Выданы удостоверения о повышении квалификации по дополнительной образовательной программе «Совершенствование управленческих компетенций руководителя» директору МБОУ СШООЗЗ №2 Соболевой И.А. (рег.номер 0765-129), Татариновой Н.Н. (рег.номер 0765-130)

Учитель русского языка, преподающий в 9 классах, Толчеева А.И. заявила о проведении мастер-класса «Подготовка к ОГЭ по русскому языку. Выполнение задания №9»; Болдырева О.А., учитель математики, выбрала тему мастер-класса: «Подготовка к ОГЭ по математике. Расчёты по формулам (задание 12)»

В сентябре проводилась информационная работа с педагогами: информирование о нормативно-правовых документах, о ходе подготовки к ГИА, участие в семинарах ГАУДПО ЛО «ИРО» для учителей математики и русского языка, завершение работы на курсах повышения квалификации «Совершенствование управленческих компетенций руководителя»; информационная работа с родителями (родительские собрания в 9-х, 11-х классах, индивидуальные консультации).

В сентябре была организована информационная поддержка учащихся 9-х, 11-х ознакомление с WEB-ресурсами (электронные пособия, информационные стенды, КИМы, инструктажи, правила поведения во время проведения экзамена).

В сентябре были организованы индивидуально-групповые занятия по подготовке к ГИА в 9-х, 11-х классах по математике и русскому языку.

Ценный вклад в реализацию проекта «Повышение качества образования в школах с низкими результатами обучения в школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, путём реализации проектов и распространение их результатов» вносит ГАУДПО ЛО «ИРО», организуя семинары для педагогов по актуальным методическим вопросам в очном формате. Семинары посещают учителя, работающие в 9 классах.

Особенно хочется отметить День учителя математики (23.10.2024г), День учителя русского языка (25.10.2024). В мероприятии принимали участие Толчеева А.И., Болдырева О.А. Работа была интересной и плодотворной.

29.10.2024г. в рамках ШМО был проведен постоянно действующий семинар «Методы и приемы работы с обучающимися, имеющими низкую учебную мотивацию».

30.11.2024г. проведён педагогический совет «Формирование функциональной грамотности обучающихся как один из ресурсов формирования социальной ценности», на котором заместитель директора Болдырева О.А. в своём докладе отметила, что успехи в области формирования функциональной грамотности - залог успешной сдачи ОГЭ и ЕГЭ.

